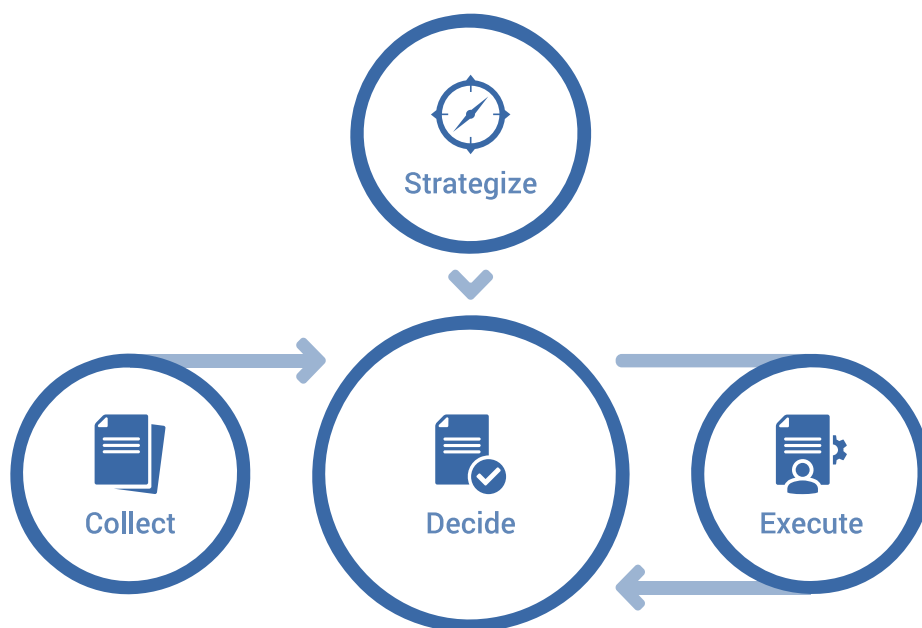


Der Projektleiter im Projektportfoliomanagement

Welchen Anteil haben Projektleiter am Projektportfoliomanagement?

Projektportfoliomanagement (PPM) ist ein Prozess, der die Frage beantwortet, welche Projekte wann und durch wen umgesetzt werden. Er umfasst vier Bereiche, die stets parallel zueinander ablaufen und sich gegenseitig beeinflussen. Sie als Projektleiter unterstützen diesen Prozess und profitieren im Gegenzug davon.



> **Strategize**

Hier werden die Kriterien zur strategischen Bewertung von Projekten festgelegt. Dies ermöglicht später die Priorisierung von Projekten anhand ihres Beitrags zur Unternehmensstrategie.

> **Collect**

Hier werden neue Projektinitiativen gesammelt und bewertet.

> **Execute**

Hier werden die aktiven Projekte verwaltet und umgesetzt. Die Durchführung selbst erfolgt dabei mit den bewährten Projektmanagement-Tools der jeweiligen Projektteams. Auftretende Konflikte, welche die Erreichung der Projektziele gefährden, werden an den Portfolio-Koordinator kommuniziert.

> **Decide**

Hier wird das Unternehmensportfolio vom Portfolio-Koordinator geplant/aktualisiert und vom Portfolio Board genehmigt. Dabei fließen die Änderungsbedarfe aus dem Execute-Bereich und auch die neuen Themen aus dem Collect-Bereich in die Planung ein.

Aufgaben des Projektleiters im PPM-Prozess

Die Aufgaben des Projektleiters spielen sich im Execute-Bereich ab. Er kommuniziert regelmäßig seine Ressourcenbedarfe an den Portfolio-Koordinator. Die Entscheidungen des Portfolio Boards werden ihm nach dem Board Meeting mitgeteilt.



Projektcontrolling

Der Projektleiter aktualisiert den Projektstatus in seinen bewährten Projektmanagement-Tools.



Aktualisierung in Meisterplan

Der Projektleiter aktualisiert den Status und die Entscheidungsbedarfe der von ihm verantworteten Projekte in Meisterplan zu einem festgelegten Zeitpunkt.



Kommunikation der Entscheidungen

Die Entscheidungen des Portfolio Board werden vom Portfolio-Koordinator an alle Projektleiter und Teams kommuniziert.



Entscheidungsumsetzung

Der Projektleiter setzt die Entscheidungen des Portfolio Board in seinen Projekten um.